MATILDE RUIZ ARROYO

Fecha del CVA 29/04/2026

A.1. Situación profesional actual

Puesto	Profesora Titular de Universidad		
Fecha inicio	19/03/2019		
Organismo/ Institución	Universidad de Granada		
Departamento/ Centro	Organización de Empresas 1		
País	España	Teléfono	958241000
Palabras clave	Emprendimiento, Pymes, Emprendimiento Sostenible, Género, Contexto		

A.2. Situación profesional anterior (incluye interrupciones en la carrera investigadora, de acuerdo con el Art. 14. b) de la convocatoria, indicar meses totales)

Periodo	Puesto/ Institución/ País / Motivo interrupción
2015-2017	Profesora Ayudante Doctora/Universidad de Granada/España Motivo interrupción: Paso a contrato de Contratada Doctora
2017-2019	Profesora Contratada Doctora/Universidad de Granada/España Motivo interrupción: Paso a contrato de Profesora Titular de Universidad

A.3. Formación académica

Grado/Master/Tesis	Universidad/País	Año
Licenciatura Economía	Universidad de Granada/España	2003
Máster en Economía y Organización Empresas	Universidad de Granada	2007
Tesis (Doctorado en Ciencias Económicas y Empresariales)	Universidad de Granada	2012

Parte B. RESUMEN DEL CV

Indicadores generales de calidad de la producción científica

2 tramos de investigación reconocidos por la Comisión Nacional Evaluadora de la Actividad Investigadora (CNEAI), períodos 2010-2016 y 2017-2024

1 tramo de transferencia reconocido por la Comisión Nacional Evaluadora de la Actividad Investigadora (CNEAI), período 2008-2016

Resumen del CV: Mi actividad investigadora se ha centrado en el campo del emprendimiento, concretamente en la cuestión de género en el emprendimiento, el papel de factores cognitivos y contextuales en el proceso emprendedor, estudios a nivel agregado en el emprendimiento, avances teóricos y empíricos en el enfoque de efectuación, y más recientemente, emprendimiento sostenible y estudio de la sostenibilidad en las nuevas empresas y pymes. Fruto de mi actividad investigadora, complementada con la realización de dos estancias de investigación (2009 Robert Gordon University Aberdeen, y 2012 Erasmus University of Rotterdam) y numerosos cursos de formación en metodologías de investigación, he publicado hasta el momento 21 artículos científicos, 10 de ellos en revistas indexadas en Journal Citation Reports. Junto a estos artículos, 11 capítulos de libro vienen a completar la producción estrictamente científica de mi currículum, que al mismo tiempo ha servido como sólida base teórica para las aportaciones de corte más divulgativo y relacionadas con la transferencia de conocimiento, como reflejan mi co-autoría en 5 libros y 17 informes técnicos. Estos últimos se han desarrollado en el marco de diversos convenios y contratos de colaboración con diferentes entidades públicas y privadas (Consejerías en Melilla y Ceuta, Diputación de Granada, Coca-Cola España), representando pues transferencia de resultados de investigación al sector productivo, así como también al educativo (Informes GUESSS) o al institucional (Informe sobre las actividades de transferencia en la universidad española, 2022). He difundido los resultados de mi actividad investigadora en más de 90 congresos y reuniones científicas, de los cuales 50 han sido internacionales (Academy of Management Anual Meeting, BABSON Conference, RENT Conference, EGOS Colloquium, GEM Conferences, ICSB Conference, o EURAM, International Workshop GEM-ACEDE) y el resto nacionales (ACEDE, AEDEM, entre otros). En relación con otras contribuciones a la comunidad científica, he actuado como revisora en revistas como Small Business

Economics, Journal of Small Business Management, International Entrepreneurship and Management Journal, Business Research Quarterly, entre otras. Toda esta actividad investigadora y de transferencia se ha venido desarrollando en el marco de diversos proyectos y contratos de investigación, de los cuales 5 han sido de ámbito nacional, 4 regionales y 1 europeo Erasmus+. En relación con contratos de investigación, he participado en más de 15, destacando mi papel como co-IP en el proyecto titulado "Análisis de la diversidad cultural en el emprendimiento y en las empresas de la Ciudad Autónoma de Melilla" (Instituto de las Culturas y Universidad de Granada, 2016-2017). El desarrollo de estudios y trabajos en el marco de estos contratos ha conllevado mi participación activa en redes nacionales e internacionales de investigación (GEM - Global Entrepreneurship Monitor, consorcio de referencia en el campo del emprendimiento a nivel mundial, y GUESSS - Global University Entrepreneurial Spirit Students' Survey). En cuanto a formación de investigadores, hasta el momento he dirigido 21 Trabajos Fin de Máster y co-dirigido 1 tesis doctoral, recientemente defendida ("Estudio del emprendimiento naciente: el papel de factores individuales y de contexto", Sufia Mohand-Amar, febrero 2023, sobresaliente cum-laude), desempeñando en esta última el rol tanto de co-directora como de tutora.

Parte C. LISTADO DE APORTACIONES MÁS RELEVANTES (últimos 10 años)

C.1. Publicaciones más importantes en libros y revistas con "peer review" y conferencias

Artículos en revistas ***(selección)***

Mohand-Amar, S., Ruiz-Arroyo, M., Fuentes-Fuentes, M.M. (2026). Feasibility perceptions and nascent entrepreneurial effort: The self-regulatory role of goal commitment, *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 32(1), 91–112, https://doi.org/10.1108/IJEBR-06-2024-0594

Mohand-Amar, S., Fuentes-Fuentes, M.M., Ruiz-Arroyo, M. (2024). The relationship between high growth expectations and new venture creation in nascent entrepreneurs: The key role of competitive innovation, *International Entrepreneurship and Management Journal*, https://doi.org/10.1007/s11365-024-00989-z

Mohand-Amar, S., Ruiz-Arroyo, M., y Fuentes-Fuentes, M.M. (2022). The Relationship between Cognitive and Contextual Factors: A Self-Regulatory Mechanism Underlying Persistence in Nascent Entrepreneurs, *Entrepreneurship Research Journal*, https://doi.org/10.1515/erj-2021-0442

Ruiz-Jiménez, J.M., Ruiz-Arroyo, M., y Fuentes-Fuentes, M.M. (2021). The impact of effectuation, causation and resources on new venture performance: Novice versus expert entrepreneurs. *Small Business Economics*, 57, 1761–1781. https://doi.org/10.1007/s11187-020-00371-7

Ruiz-Arroyo, M., Fuentes-Fuentes, M.M., Bojica, A.M., y Ruiz-Jiménez, J. (2017). The high-growth expectation of early-stage entrepreneurs: An international approach to the role of gendered contexts, *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, 31(1), 123–144. https://doi.org/10.1504/IJESB.2017.083803

Fuentes-Fuentes, M.M., Bojica, A.M, Ruiz-Arroyo, M., y Welter, F. (2017). Innovativeness and business relationships in women-owned firms: The role of gender stereotypes, *Canadian Journal of Administrative Sciences*, 34(1), 63-76. https://doi.org/10.1002/cjas.1329

Ruiz-Jiménez, J., Fuentes-Fuentes, M., y Ruiz-Arroyo, M. (2016). Knowledge Combination Capability and Innovation: The Effects of Gender Diversity on Top Management Teams in Technology-Based Firms, *Journal of Business Ethics*, 135(3), 503–515. https://doi.org/10.1007/s10551-014-2462-7

Ruiz-Arroyo, M., Fuentes-Fuentes, M.M., y Ruiz-Jiménez, J. (2016). An international study of the factors explaining high-growth expectation in new ventures: A gender perspective. *Review of Business Management*, 18 (60), 171-190. http://doi.org/10.7819/rbgn.v18i60.1947

Ruiz-Arroyo, M., Sanz-Espinosa, I., y Fuentes-Fuentes, M.M. (2015). Alerta emprendedora y conocimiento previo para la identificación de oportunidades emprendedoras: El papel moderador de las redes sociales, *European Research on Management and Business Economics*, 21(1), 47-54. http://doi.org/10.1016/j.iedee.2014.07.002

Fuentes-Fuentes, M.M., Bojica, A., y Ruiz-Arroyo, M. (2015). Entrepreneurial orientation and knowledge acquisition: Effects on performance in the specific context of women-owned firms. *International Entrepreneurship and Management Journal*, 11(3), 695-717. https://doi.org/10.1007/s11365-014-0336-1

Libros ***(selección)***

OEE (2024). Mujeres y emprendimiento en España. Análisis con datos GEM 2023-2024. Ed.: Instituto de las Mujeres y Observatorio del Emprendimiento de España (NIPO 050-25-029-6) (Dirección técnica y co-autora).

Fuentes Fuentes, M.M., Bojica Bojica, A.M., Melero Rus, F., Ruiz Arroyo, M., Ruiz Jiménez, J.M. (2025). Informe GEM sobre el Emprendimiento en la Provincia de Granada y el Geoparque (2024-2025) (ISBN 978-84-09-77533-0)

OEE (2022). Emprendedoras rurales en España. Un análisis con datos GEM 2021-2022. Ed.: Observatorio del Emprendimiento de España (ISBN 978-84-09-44713-8)

Fuentes Fuentes, M.M., Albacete Sáez, C., Bojica, A., Ruiz Arroyo, M., Ruiz Jiménez, J.M., y Rodríguez Ariza, L. (2020). Informe Global Entrepreneurship Monitor de la provincia de Granada. ISBN: 13-978-84-09-19839-9. (4/6)

Albacete Sáez, C., Bojica, A., Marmolejo, J.A., Llamas Sánchez, R., Ruiz Arroyo, M., y Ruiz Jiménez, J. (2017). Global Entrepreneurship Monitor. Melilla 2016. Un análisis antes y después de la crisis. Granada: Godel Impresiones Digitales, S.L. 109 páginas (ISBN: 978-84-17293-15-4) (5/6)

Fuentes-Fuentes, M.M., Ruiz-Jiménez, J.M., y Ruiz-Arroyo, M. (Coords.) (2016). El papel del contexto en la acción emprendedora. Granada: Ediciones K&L. 395 páginas. (ISBN: 978-84-9957-241-3) (3/3)

Capítulos de libro ***(selección)***

Ruiz-Arroyo, M., Castillo, A., & Gutierrez, L. (2025). Active Learning and Authentic Assessment Through Gamification: A Board Game Experience, in Vilalta-Perdomo et al. (Eds.): *The Emerald Handbook of Active Learning For Authentic Assessment*, Emerald Publishing. https://doi.org/10.1108/978-1-83797-857-120251007

Fuentes-Fuentes, M.M., Díaz-García, C., Ruiz-Arroyo, M., Bojica, A.M., y Ruiz-Jiménez, J. (2020). Mujeres emprendedoras en España: tendencias y retos, en: Fernández-Laviada, A., Peña-Legazkue, I. et al. (Coords.), Informe GEM España 2019-2020, Asociación Red GEM España, ISSN: 1695-9302 Disponible en: https://observatoriodelemprendimiento.es/gem-spain/wp-content/uploads/2020/06/Informe-GEM-Espa%c3%b1a-2019_20.pdf

Llamas Sánchez, R., Ruiz Arroyo, M. (2018). Análisis de la diversidad cultural en el emprendimiento y en las empresas de la Ciudad Autónoma de Melilla, en: Marmolejo, J.A., y Plata, A. (Coord.), Análisis cultural de la Ciudad Autónoma de Melilla: Factores y consecuencias para su desarrollo social y económico. Granada: Editorial Universidad de Granada, pp. 131-171. ISBN: 978-84-338-6237-2

Ruiz-Arroyo, M., Fuentes-Fuentes, M.M., y Bojica Bojica, A.M. (2016). The role of gendered institutional contexts in the rate and type of women's entrepreneurship across countries, en: Diaz, C., Brush, C., Gatewood, E., and Welter, F. (eds.), Women's Entrepreneurship in Global and Local Contexts, Cheltenham: Edward Elgar Publishing (indexado en el Social Sciences Citation Index de Thomson Reuters). ISBN: 978-1-78471-741-4

C.2. Congresos *(selección)*

Bojica, A.M., Ruiz Arroyo, M., Fuentes-Fuentes M.M. (2024). Symbolic and substantive commitment to sustainability in new ventures: The role of opportunity perception and organizational resources. Babson Conference, Munich, Alemania, 5-8 de junio (comunicación, presentación oral).

Bojica, A.M., Ruiz-Arroyo, M., y Fuentes-Fuentes, M.M. (2023). Symbolic and substantive conformity to sustainability in new ventures: The role of entrepreneurial motivation and organizational growth. RENT XXXVII - Research in Entrepreneurship and Small Business, Gdansk (Polonia), 15-17 noviembre (comunicación, presentación oral).

Ruiz-Arroyo, M., y Llamas-Sánchez, R. (2022). The role of perceived conflict and diversity in organisational creativity: A gender perspective. ICSB 2022 World Congress. Org.: International Council of Small Business (ICSB) & The George Washington University. Washington (EE. UU.), 4-8 julio (comunicación, presentación oral). (Recibe el premio de "Best Paper in Innovation and Creativity").

Mohand-Amar, S., Ruiz-Arroyo, M., y Fuentes-Fuentes, M. (2022). The effect of perceived feasibility on nascent entrepreneurial effort through goal commitment. EURAM Conference 2022. Org.: European Academy of Management; Zhaw School of Management and Law, Winterthur (Zurich, Suiza), 15-17 junio (comunicación, presentación oral).

Ruiz-Arroyo, M., y Llamas-Sánchez, R. (2020). The role of gender and cultural diversity in the relationship between creativity and performance. RENT 2020 virtual Conference - XXXIV Research in Entrepreneurship and Small Business, 18-20 noviembre (comunicación, presentación oral).

C.3. Proyectos o líneas de investigación en los que ha participado (últimos 10 años)

Título: "Cambios en los modelos de negocio hacia la sostenibilidad en empresas nuevas y consolidadas: Un enfoque integrado de factores internos y externos" (PID2023-151047OB-I00). IP: María del Mar Fuentes Fuentes. Agencia Estatal de Investigación. Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades. Período: 2024-2027. (Rol: Investigadora).

Título: "Comportamiento sostenible en las nuevas empresas: Una perspectiva multinivel de sus factores determinantes" (PID2020-117313RB-I00). IPs: María del Mar Fuentes Fuentes y Ana María Bojica Bojica. Entidad financiadora: Ministerio de Ciencia e Innovación. Convocatoria: Proyectos de I+D+i, Convocatoria 2020. Período: 01/09/2021 – 31/08/2024. (Rol: Investigadora).

Título: “El emprendimiento como palanca del desarrollo sostenible: Determinantes y consecuencias de la apuesta por la sostenibilidad en las nuevas empresas” (B-SEJ-682-UGR20). IPs: María del Mar Fuentes Fuentes y Ana María Bojica Entidad financiadora: Consejería de Economía, Conocimiento, Empresas y Universidad, Proyectos de I+D+i en el marco del Programa Operativo FEDER Andalucía 2014-2020. Período: 01/07/2021 – 30/06/2023. (Rol: Investigadora).

Título: “Acción emprendedora: un análisis de las interrelaciones entre actividades y oportunidad” (ECO2016-80677-R). IPs: María del Mar Fuentes Fuentes y Ana María Bojica Bojica. Entidad financiadora: Ministerio de Economía, Industria y Competitividad. Proyectos de I+D+I del Programa Estatal de Investigación, Desarrollo e Innovación orientada a los retos de la sociedad. Convocatoria 2016. Período: 30/12/2016 – 29/12/2019. (Rol: Investigadora).

Título: “Nuevos enfoques para el análisis de la acción emprendedora. Una perspectiva basada en el contexto” (ECO2012-36053). IPs: María del Mar Fuentes Fuentes y Ana María Bojica. Entidad financiadora: Ministerio de Ciencia e Innovación. Proyectos de Investigación del Plan Nacional, Convocatoria 2012. Período: 01/01/2013 - 31/12/2016 (Rol: Investigadora)

C.4. Participación en actividades de transferencia de tecnología/conocimiento y explotación de resultados *(selección)*

Contrato entre el Instituto de las Culturas de la Ciudad Autónoma de Melilla y la Universidad de Granada para el desarrollo de líneas de investigación – Línea “ANÁLISIS DE LA DIVERSIDAD CULTURAL EN EL EMPRENDIMIENTO Y EN LAS EMPRESAS DE LA CIUDAD AUTÓNOMA DE MELILLA”. Organismo/Entidad: Instituto de las Culturas de la Ciudad Autónoma de Melilla. Período: 01/04/2016-31/03/2017. Investigadoras Principales: Matilde Ruiz Arroyo y Rocío Llamas Sánchez

Proyecto: Liderazgo emprendedor de las investigadoras (AT176085). Entidad financiadora: Consejería de Economía, Conocimiento, Empresas y Universidad de la Junta de Andalucía. Período: 15/01/2020 - 15/1/2021. IP: María del Mar Fuentes Fuentes.

ACCENT. Accessible entrepreneurship – empowerment for global future making. Entidad Financiadora: Programa Erasmus +KA220-HED. Período: 28/02/2022-27/02/2025. Coordinado por la Universidad de Colonia, Alemania.

Contratos de Investigación para el desarrollo del Proyecto GEM (Global Entrepreneurship Monitor) en Melilla, Ediciones 2008-2011 y 2015-2017. Organismo/Entidad: Universidad de Granada y Ciudad Autónoma de Melilla. IP: María del Mar Fuentes Fuentes.

Contratos de Investigación para el desarrollo del Proyecto GEM (Global Entrepreneurship Monitor) en Granada, Ediciones 2018 a 2026. Organismo/Entidad: Universidad de Granada y Diputación Provincial de Granada. IP: María del Mar Fuentes Fuentes.

Global University Entrepreneurial Spirit Students’ Survey (GUESSS) para la Universidad de Granada, Ediciones 2013-2014, 2015-2016, 2017-2018, 2019-2020, 2022. IP para UGR: María del Mar Fuentes Fuentes

Cátedra de Economía Social de la Universidad de Granada (2024-2025). Financiada por la Junta de Andalucía. IP: Ana María Bojica.