

## ANA ISABEL GIL LACRUZ

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7994-923X>

Linkedin: [www.linkedin.com/in/ana-isabel-gil-lacruz-0155447/](http://www.linkedin.com/in/ana-isabel-gil-lacruz-0155447/)

### **PUESTO DE TRABAJO ACTUAL**

2024-act.: Catedrática en Dirección y Organización Empresas, Universidad de Zaragoza.

Sexenios de investigación: 3 tramos 2004-2009, 2010-2015 y 2016-2021.

### **CUALIFICACIONES ACADÉMICAS**

1998-2004: Doctorado Europeo en Economía por la Universidad de Zaragoza. Título Tesis Doctoral: “Análisis Económico del Consumo de Alcohol entre los Jóvenes: Capital Humano, Capital Social y Bienestar” con la cualificación de Sobresaliente Cum Laude por Unanimidad. Premio Extraordinario de Doctorado por la Universidad de Zaragoza.

1998-2001: Diploma de Estudios Avanzados en Economía por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Zaragoza.

1993-1998: Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales con la especialidad de Análisis Económico, por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Zaragoza. Cursado el último año académico en la Universidad de Ratisbona, Alemania, gracias al programa Sócrates-Erasmus

### **PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN**

- MESD: Master in Membrane Engineering for Sustainable Development 2022/2029. Comisión Europea. IP: María Reyes Mallada Viana.
- Diagnóstico territorial de flujos de talento y análisis de buenas prácticas para el CIT Teruel: Bases para una estrategia de atracción y retención de talento. Centro de Innovación Territorial, 2024. IP: Isabel Saz-Gil.
- Liderazgo y cooperación en los sistemas regionales de innovación para el desarrollo sostenible: Análisis del efecto mediador del marketing organizacional. Gobierno de Aragón, 2024. IP: Isabel Saz-Gil e Ignacio Bretos.
- Informe diagnóstico para la innovación territorial en la provincia de Teruel: Población y vivienda, Diputación Provincial de Teruel, 2023. IP: Miguel Ángel García-Madurga e Isabel Saz-Gil.
- Proyecto: Empresas saludables: la RSC y el bienestar del trabajador, de la Universidad de Zaragoza, 1 año (2022/23). Investigador principal: Ana I. Gil Lacruz.
- Convenio de Colaboración OTRI entre la Universidad de Zaragoza y la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC), 4 años (2021-2023 y renovación 2023-2025): “Promoción de la salud en las organizaciones: Elaboración de un modelo organizativo de prácticas saludables centrado en la prevención de enfermedades no transmisibles en el entorno laboral”. Investigador principal en UNIZAR: Isabel Saz Gil.
- Proyecto I+D+i: Envejecimiento saludable, del Ministerio de Ciencia e Innovación, 4 años (2018-2022). Investigador principal: Ana I. Gil Lacruz y Marta Gil Lacruz.
- Joint Action Health Equity Europe Grant Agreement 801600 (Consumer, Health, Agriculture and Food Agency) del Tercer Programa de Acción en el Área de Salud de la Unión Europea (2018-2021). Investigador principal: José Martínez Olmos.
- Grupos de investigación:
  - Instituto Universitario de Investigación en Empleo, Sociedad Digital y Sostenibilidad (IEDIS), desde 2021. Director: Alberto Molina Chueca.

- HEALTHYORG: Organizaciones saludables. Tecnología e Innovación Social para la Salud de los trabajadores y el logro de ODS. Grupo de acción interuniversitario de investigación Campus Iberus, desde 2020. Investigador principal: Isabel Saz Gil.
- GII092–Liderazgo relacional en cuidados de la salud, Instituto de Investigación Sanitaria en Aragón, desde 2019. Investigador principal: Nieves López Ibor.
- Bienestar y capital social, del Gobierno de Aragón, desde 2009. Investigador principal: Marta Gil Lacruz.

### **PROYECTOS DOCENCIA**

- Proyecto Innovación Docente: Uso de metodologías docentes de aprendizaje basado en proyectos (ABP) en el Máster Universitario de Ingeniería Industrial. 1 año (2025/26). Investigador principal: Miguel Ángel Martínez Barca.
- Proyecto Innovación Docente: Chatbot Adaptativo con IA: Personalización del Aprendizaje según Estilos Cognitivos. 1 año (2025/26). Investigador principal: Ana Isabel Gil Lacruz.
- Proyecto Innovación Docente: Educa-acción! 3.0: El Cine y los Recursos Audiovisuales para la Educación y la Transformación Social. 1 año (2024/25). Investigador principal: Silvia Pellicer Ortín.
- Proyecto Innovación Docente: La investigación científica de las competencias emocionales en la salud universitaria. 1 año (2024/25). Investigador principal: Eva María Lira Rodríguez.
- Proyecto Innovación Docente: Adopción y Eficiencia de Chatbots Personalizados en Entornos Académicos. 1 año (2024/25). Investigador principal: Mar Rueda Tomás.
- Proyecto Innovación Docente: Educa-acción. 1 año (2023/24). Investigador principal: Silvia Pellicer Ortín.
- Proyecto Innovación Docente: Educa-acción. 1 año (2022/23). Investigador principal: Silvia Pellicer Ortín.
- Proyecto Innovación Docente: La investigación científica de las competencias emocionales en la formación universitaria. 1 año (2021/22). Investigador principal: Eva María Lira Rodríguez.
- Proyecto Innovación Docente: Aprendizaje-Servicio para un management comprometido. Organizaciones saludables y el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. 1 año (2021/22). Investigador principal: Isabel Saz Gil.
- Proyecto Innovación Docente: The House of Lost Hill: Gamificación, trabajo en equipo e igualdad de género. 1 año (2021/22). Investigador principal: Pilar Martín Hernández.
- Proyecto docente de Internacionalización: Diseño e implementación de un programa de formación on line conjunto entre las Universidades de Ibagué (Colombia), Yucatán (México) y la Universidad de Zaragoza, de la Universidad de Zaragoza, 1 año (2021). Investigador principal: Marta Gil Lacruz.
- Proyecto Innovación Docente: La investigación científica de las competencias emocionales en la formación universitaria, de la Universidad de Zaragoza, 2 años (2019/20 y 2020/21). Investigador principal: Eva Lira Rodríguez.

### **PROYECTOS COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

- Proyecto de emprendimiento y liderazgo para de mujeres para la paz en Soacha y Bogotá (Colombia), de la Universidad de Zaragoza, 5 meses (2023). Investigadores principales: Isabel Saz Gil y Ana I. Gil Lacruz.
- Proyecto de emprendimiento y liderazgo para pequeños cafeteros: Innovación social: Co-Laboratorios de innovación y emprendimiento juvenil para el desarrollo sostenible en el departamento del Tolima (Colombia), de la Universidad de Zaragoza, 5 meses (2022). Investigadores principales: Isabel Saz Gil y Ana I. Gil Lacruz.

- Proyecto de emprendimiento y liderazgo para mujeres. Innovación social: Tejidos territoriales con rostro femenino en el departamento del Tolima (Colombia), de la Universidad de Zaragoza, 5 meses (2021). Investigadores principales: Isabel Saz Gil y Ana I. Gil Lacruz.

## PUBLICACIONES

- Boned-Galan, A., Lopez-Ibort, Gil-Lacruz, A.I., Gómez-Baca, C.A. y N. Gascón-Catalán, A. (2025). "Optimising Nursing Management: Development of a Tool to Determine Span of Control and Resource Needs of First-Line Nurse Managers in Spanish Hospitals—A Mixed-Methods Study". *Healthcare*, 13, 2215; <https://doi.org/10.3390/healthcare13172215>.
- Sánchez-García, J., Lima, M.L., Marques, S., Gil-Lacruz, A.I., y Gil-Lacruz, M. (2025): "National Perceptions of Over-70s' Status as a Moderator in the Link Between Volunteering and Subjective Well-Being Among Older Adults in 29 European Countries". *Journal of Applied Psychology*, 55(6), 413-428; <https://doi.org/10.1111/jasp.13099>.
- Sánchez-García, J., Gil-Lacruz, M., Gil-Lacruz, A.I. y Cañete-Lairla, M.A. (2025): "From bonding to action: The influence of generalized and interpersonal trust on voluntary membership among European adults". *Plos One*, 20, 1-23; <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0335260>.
- García-Madurga, M.A., Gil-Lacruz, A.I., Saz-Gil, I. y Gil-Lacruz, M. (2025): "El papel de la inteligencia artificial en el puesto de trabajo". *Temas*, 121, 38-47.
- Gómez-Barbancho, M.J., Gil-Lacruz, A.I. y Gil-Lacruz, M. (2025): "Perfil de las personas mayores dependientes en comarcas rurales y servicios públicos para su movilidad". *Actas de Coordinación Sociosanitaria*, 37, 132-142.
- Bazán-Monasterio, V., Gil-Lacruz, A.I. y Gil-Lacruz, M. (2025): "A socioeconomic perspective on attitudes towards immigrants and political affiliation in Europe". *Papeles de Población*, 120, 395-422; <http://dx.doi.org/10.22185/24487147.2025.120.15>.
- Vega-Tinoco, A., Sanchez-García, J., Gil-Lacruz, A.I. y Sierra-Berdejo, M.J. (2024): "Human Values, Civic Participation, and Wellbeing: Analysis on their Relationship among older Europeans". *Frontiers in Psychology, section Personality and Social Psychology*, 15:1346730; <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2024.1346730>.
- Alonso-Nuez, M.J., Gil-Lacruz, A.I. y Rosell-Martinez, J. (2024): "Pass or good grades: direct and mediated effects of a teaching method". *The International Journal of Management Education*, 22, 1-10; <https://doi.org/10.1016/j.ijme.2024.100937>.
- García-Madurga, M.A., Gil-Lacruz, A.I., Gil-Lacruz, M. y Saz-Gil, I. (2024). The role of Artificial Intelligence in improving workplace well-being: A systematic review. *Businesses*, 4, 389-410; <https://doi.org/10.3390/businesses4030024>.
- López-Concepción, A., Gil-Lacruz, A.I., Saz-Gil, I., García-Madurga, M.A y Sánchez, I. (2024): "What are the factors that most influence the formation of workers' labour values in order to achieve sustainable development in Latin America?" *Business Strategy and the Environment*, 33, 5269-5283; <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/bse.3737>.
- Leché-Martín, E.A., Saz-Gil, I., Gil-Lacruz, A.I., Sierra-Berdejo, M.J. y Gil-Lacruz, M. (2024): "What do families value most about the care home were their elderly relatives live?" *Frontiers in Public Health, section Health Economics*, 15, 1-14; <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2024.1346730>.
- Boned-Galan, A., Lopez-Ibort, N. Gascón-Catalán, A., y Gil-Lacruz, A.I. (2024). "Determinants of First-Line Nurse Managers' Span of Control: A Delphi Study". *Journal of Nursing Management*, 4778460, 1-14; <https://doi.org/10.1155/2024/4778460>.

- Bazán-Monasterio, V., Gil-Lacruz, A.I. y Saz-Gil, I. (2023): "Impacto del contexto económico en la actitud hacia el inmigrante. Diferencias entre países". *Cuadernos de Relaciones Laborales*, 41(2), 399-423; <https://doi.org/10.5209/crla.83412>
- Gil-Lacruz, A.I., Gil-Lacruz, M., Gracia-Bernal, A., Flores-García, M. y Domingo-Torrecilla, P. (2023): "Labour attitudes towards gender equity in Spain: The role of education throughout an economic cycle". *Gender in Management*, 38(8), 1172-1190; <https://doi.org/10.1108/GM-04-2021-0097>.
- Boned-Galan, A., Lopez-Ibort, N., Gil-Lacruz, A.I. y Gascón-Catalán, A. (2023). "Stress impact of COVID-19 in nurse managers". *Heliyon*, 9, e19209; <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e19209>.
- Gil-Lacruz, M., Gimenez, G., Saz-Gil, I. y Gil-Lacruz, A.I. (2023): "Healthy organizations and social capital: promotion of wellbeing". *Frontiers in Psychology, section Organizational Psychology*, 14; <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2023.1204837>.
- López-Concepción, A., Gil-Lacruz, A.I., Saz-Gil, I., Bazán-Monasterio, V. (2023): "Social Well-being for a Sustainable Future: The Influence of Technological Development on Human Beings in Latin America". *Sustainability*, 15(628), 1-14; <https://doi.org/10.3390/su15010628>.
- Vega-Tinocco, A., Gil-Lacruz, A.I. y Gil-Lacruz, M. (2022): "Civic Participation as a Promoter of Well-Being: Comparative Analysis among European Countries". *Social Indicators Research*, 164(1), 217–237; <https://doi.org/10.1007/s11205-022-02947-0>.
- Sánchez-García, J., Gil-Lacruz, A.I. and Gil-Lacruz, M. (2022): "The Influence of Gender Equality on Volunteering among European Senior Citizens". *VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 33, 820–832; <https://doi.org/10.1007/s11266-021-00443-6>.
- Sánchez-Recio, R., Aguilar-Palacio, I., Gil-Lacruz, A.I. y Alonso-Pérez de Agreda, J.P. (2022): "Inequities in hospitalization in a South European country: lessons learned from the last European recession". *Health and Social Care in the Community*, 30(4), 1170-1182; <https://doi.org/10.1111/hsc.13524>.
- Vega-Tinocco, A., Gil-Lacruz, A.I. y Gil-Lacruz, M. (2022): "Does civic participation promote active aging in Europe?" *VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 33, 599–614; <https://doi.org/10.1007/s11266-021-00340-y>.
- Sanchez-Garcia, J., Vega-Tinoco, A., Gil-Lacruz, A.I., Mira-Tamayo, D.C., Moya, M. y Gil-Lacruz, M. (2022): "Are you ready for retirement? The influence of values on membership in voluntary organizations in midlife and old age". *Frontiers in Psychology, section Organizational Psychology*, 13; <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2022.951811>.
- Alonso-Nuez, M.J., Canete-Lairla, M.A., Garcia-Madurga, M.A., Gil-Lacruz, A.I., Gil-Lacruz, M., Rosell-Martinez, J. y Saz-Gil, I. (2022): "Corporate social responsibility and workplace health promotion: A systematic review". *Frontiers in Psychology, section Organizational Psychology*, 13; <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2022.1011879>.
- López-Concepción, A., Gil-Lacruz, A.I. y Saz-Gil, I. (2022): "Stakeholder engagement, CSR development and SDGS compliance: A systematic review from 2015 to 2021". *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 29, 19-31; <https://doi.org/10.1002/csr.2170>. Reconocido por la revista como Top Loaded Paper.
- Estrada-Fernández, M.E., Gil-Lacruz, M., Gil-Lacruz, A.I. y Viñas-López, A. (2022): "The impact of care: burden and quality of life of the caregivers of patients with severe mental disorder". *Journal of Community Psychology*, 50(1), 487-501; <https://doi.org/10.1002/jcop.22594>.
- Gil-Lacruz, M., Gil-Lacruz, A.I., Navarro-López, J. y Aguilar-Palacio, I. (2022): "Gender gap in self-rated health: A cohort perspective in Eastern European Countries". *Healthcare*, 10, 365; <https://doi.org/10.3390/healthcare10020365>.

- López-Ibort, N., Gil-Lacruz, A.I., Navarro-Elola, L., Pastor-Tejedor, A.C. y Pastor-Tejedor, J. (2022): "Positive Psychology: Supervisor Leadership in Organizational Citizenship Behaviors in Nurses". *Healthcare*, 10; <https://doi.org/10.3390/healthcare10061043>.
- Lira Rodríguez, E.M., Cremallet Pascual, R., Puyuelo Sanclemente, M., Martín-Hernández, P., Gil-Lacruz, M. y Gil-Lacruz, A.I. (2022): "The Influence of ASD Severity on Parental Overload: The Moderating Role of Parental Well-Being and the ASD Pragmatic Level". *Children*, 9, 769; <https://doi.org/10.3390/children9060769>.
- Navarro, J., Cañete, M., Olivera, F.J., Gil-Lacruz, M., Gil-Lacruz, A.I. y Marijuán, P.C. (2022): "The Cost of Loneliness: Assessing the Social Relationships of the Elderly via an Abbreviated Sociotype Questionnaire for inside and outside the Clinic". *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19, 1253; <https://doi.org/10.3390/ijerph19031253>.
- Martín-Hernández, P., Gil-Lacruz, M., Gil-Lacruz, A.I., Azkue-Beteta, J.L., Lira, E. y Cantarero, L. (2021): "Fostering University Students' Engagement in Teamwork and Innovation Behaviors through Game-Based Learning (GBL)". *Sustainability*, 13, 13575; <https://doi.org/10.3390/su132413573>.
- López-Ibort, N., Cañete-Lairla, M.A., Gil-Lacruz, A.I., Gil-Lacruz, M. y Antoñanzas-Lombarte, T. (2021): "The quality of the supervisor-nurse relationship and its influence on nurses' job satisfaction". *Healthcare*, 9, 1388; <https://doi.org/10.3390/healthcare9101388>.
- Gimenez, G., Gil-Lacruz, A.I. y Gil-Lacruz, M. (2021): "Is happiness linked to subjective life expectancy? A study of Chilean senior citizens". *Mathematics. Quantitative Methods for Social Sciences*, 9, 2050; <https://doi.org/10.3390/math9172050>.
- Gil-Lacruz, M., Gil-Lacruz, A.I., Domingo-Torrecilla, P. y Cañete-Lairla, M. (2021): "Health-Related Quality of Life and Physical Activity in a Community setting". *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 18(14), 7301; <https://doi.org/10.3390/ijerph18147301>.
- Bazán-Monasterio, V., Gil-Lacruz, A.I. y Gil-Lacruz, M. (2021): "Life satisfaction in relation to attitudes towards immigrants among Europeans by generational cohorts". *International Journal of Intercultural Relations*, 80, 121-133; <https://doi.org/10.1016/j.ijintrel.2020.10.005>.
- Saz-Gil, I., Gil-Lacruz, A.I. y Gil-Lacruz, M. (2021): "El Voluntariado Universitario en el marco de la Responsabilidad Social Universitaria. Estudio de un Campus-Universidad de Zaragoza". *Revista de la Educación Superior*, 50, 41-58; <https://doi.org/10.36857/resu.2021.197.1578>.
- Alonso-Nuez, M.J., Gil-Lacruz, A.I. y Rosell-Martínez, J. (2021): "Assessing evaluation: Why engineering student engages or resists to active learning?" *International Journal of Technology and Design Education*, 31, 1001–1017; <https://doi.org/10.1007/s10798-020-09582-1>.