

Parte A. DATOS PERSONALES

		Fecha del CVA	1 de octubre de 2025
Nombre y apellidos	Lucía Avella Camarero		
Núm. identificación del investigador	Researcher ID	H-2766-2015	
	Código Orcid	0000-0003-2598-7318	

A.1. Situación profesional actual

Organismo	Universidad de Oviedo		
Dpto.	Administración de Empresas		
Dirección	Facultad de Economía y Empresa. Avda. Cristo s/n		
Categoría profesional	Catedrática de Universidad	Fecha inicio	21/11/2011
Espec. cód. UNESCO	5311		
Palabras clave	Estrategia de operaciones, Lean Management, Industria 4.0, Lean 4.0, Servitización, Deslocalización (Offshoring) y Relocalización (Reshoring), Economía circular, Investigación-Acción (Action research).		

A.2. Formación académica (título, institución, fecha)

Licenciatura/Grado/Doctorado	Universidad	Año
Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales	Universidad de Oviedo	1992
Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales	Universidad de Oviedo	1996

A.3. Indicadores generales de calidad de la producción científica

- Cuatro sexenios de investigación: último reconocido hasta 31/12/2021.
- Seis quinquenios de docencia: último reconocido hasta 5/11/2022.
- Citas:
 - Clarivate-Web of Science (WoS): 647 citas totales (601 artículos)
 - Scopus: 835 citas totales (786 documentos)
 - Google Scholar: 2774 citas totales
- Índice H
 - Clarivate-WoS: 12
 - Scopus: 14
 - Google Scholar: 24 (i10 Index 36)

Parte B. RESUMEN LIBRE DEL CURRÍCULUM

Inicia su actividad docente e investigadora en el Área de Organización de Empresas de la Universidad de Oviedo en el curso 1992-93. En julio de 1996 defiende su Tesis Doctoral "Formulación y puesta en práctica de la estrategia de fabricación de la empresa industrial española". Sus principales líneas de investigación se enmarcan en los campos de (1) dirección de las operaciones y de la tecnología –administración y planificación estratégica de la producción, fabricación lean y fabricación ágil, procesos de desarrollo de nuevos productos, Industria 4.0, Lean 4.0 y servitización–, (2) dirección internacional –exportación y offshoring/reshoring– y (3) metodologías de investigación en acción (action research), que facilitan la transferencia de conocimiento a las organizaciones y la sociedad. Es coautora de los libros "Estrategia de Producción", editado por McGraw Hill (2003, 2006) y "Administración de la Producción. Enfoque Estratégico", editado por Pirámide (2020), manuales de gestión de la producción de referencia tanto en el ámbito docente como investigador. Ha publicado más de 60 artículos en revistas científicas indexadas, destacando, entre otras, sus publicaciones en *Action Research*, *Business Process Management Journal*, *European Journal of Innovation Management*, *European Journal of International Management*, *European Research on Management and Business Economics (RMBE)*, *International Business Review*, *International Journal of Management & Organization*, *International Journal of Manufacturing and Technology Management*, *International Journal of Operations & Production Management*, *International Journal of Production Economics*, *International Journal of Production Research*, *International Journal of Qualitative Methods*, *Journal of Industrial Engineering and*

Management (JIEM), Journal of International Entrepreneurship Journal of International Management, Journal of Manufacturing Technology Management, Omega. International Journal of Management Science, Service Business, Technovation y Total Quality Management & Business Excellence. Destaca su participación en 16 proyectos de investigación de convocatorias públicas competitivas (8 proyectos del Plan Nacional, en uno de ellos IP). Asimismo, participó en un contrato de investigación con el Instituto de Fomento Regional (IFR), como entidad participante en el IV Programa Marco de I+D de la Comunidad Europea. Realizó una estancia postdoctoral en Kenan-Flagler Business School, Universidad de North Carolina-Chapel Hill, cuyo departamento de Operations Management es referente internacional en el área de operaciones y tecnología. Ha dirigido cinco Tesis Doctorales y está dirigiendo en la actualidad tres. En cuanto a las actividades de evaluación científica, ha evaluado trabajos para numerosas revistas científicas, de carácter nacional e internacional, ha actuado como evaluadora de la Agencia Nacional de Evaluación y Prospectiva-ANEP, Agencia Andaluza de Evaluación-AGAE, Agencia para la Calidad del Sistema Universitario de Castilla y León-ACSUCYL y Agencia Estatal de Investigación-AEI y ha participado como experta del área de Economía de la Subdirección General de Proyectos de Investigación del Ministerio de Economía y Competitividad. Ha formado parte del Panel de Expertos del Programa Academia de Evaluación del Profesorado de ANECA y es miembro del Comité de Ciencias Sociales y Jurídicas II del Programa PEP de ANECA. Ha sido editora asociada de "Producción, Innovación y Tecnología" de *Universia Business Review*, UBR. Como consecuencia de la actividad investigadora realizada, en la actualidad tiene reconocidos los cuatro sexenios de investigación solicitados, el último para el periodo 2013-2021. En cuanto a actividades de gestión universitaria, ha sido Directora de Área de Planificación del Vicerrectorado de Planificación y Coordinación de la Universidad de Oviedo, Vicedecana de Asuntos Económicos de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Oviedo y Directora del Título Propio de la Universidad de Oviedo "Máster en Dirección de Operaciones y Lean 6 Sigma (Green Belt)". Actualmente es Directora del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de Oviedo.

Parte C. MÉRITOS MÁS RELEVANTES

C.1. Publicaciones

- Fernández, E.; Avella, L. y Fernández, M. (2020): *Administración de la Producción Pirámide*, Madrid (ISBN: 978-84-368-4353-8).
- Minaya, P.E., Avella, L. y Trespalacios, J.A. (2025): "Strategic perception of Industry 4.0 and its impact on digital servitization in manufacturing firms", *Journal of Manufacturing Technology Management*, <https://doi.org/10.1108/JMTM-02-2025-0107>
- Minaya, P.E., Avella, L. y Trespalacios, J.A. (2024): "Innovation and competitiveness in the Industry 4.0 era: the SYNCHRO framework for digital servitization", *Business Process Management Journal*, Vol. 31, nº 5, pp. 1812-1835. <https://doi.org/10.1108/BPJ-06-2024-0501>
- Álvarez, L. Avella, L. y Martínez, R. (2024): "Impact and critical factors in heijunka implementation: An action research study", *Journal of Industrial Engineering and Management (JIEM)*, 17(3), 73-89. <https://doi.org/10.3926/jiem.6292>
- Sánchez-Gatell, I. y Avella, L. (2024): "A maturity model for assessing Digital Green Lean leadership and culture implementation in manufacturing companies", *Total Quality Management & Business Excellence*, Vol. 35, nºs 7-8, pp. 860-897. <https://doi.org/10.1080/14783363.2024.2347373>
- Minaya, P.E.; Avella, L. y Trespalacios, J.A. (2024): "Synthesizing three decades of digital servitization: a systematic literature review and conceptual framework proposal", *Service Business*, vol. 18, pp. 193-22. <https://doi.org/10.1007/s11628-024-00559-x>
- Sánchez-Gatell, I. y Avella, L. (2024): "Impact of Industry 4.0 and circular economy on lean culture and leadership: assessing digital green lean as a new concept", *European Research on Management and Business Economics (RMBE)*, vol. 30, nº 1. <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2023.100232>
- Minaya, P.E.; Avella, L. y Trespalacios, J.A. (2023): "The effects of digital servitization on business competitiveness: a case study of Spanish manufacturers", *Journal of International*

- Entrepreneurship, special issue "Digitalization and servitization in international entrepreneurship"*, vol. 21, pp. 180-213. <https://doi.org/10.1007/s10843-023-00333-6>
- García-Buendía, N.; Moyano-Fuentes, J.; Maqueira, J.M.; Avella, L. (2022). "The lean supply chain management response to technology uncertainty: consequences for operational performance and competitiveness", *Journal of Manufacturing Technology Management*, vol. 34, nº 1, pp. 67-86. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/JMTM-07-2022-0250/full/html>
- Vivares, J.A.; Avella, L. y Sarache, W. (2022): "Trends and challenges in operations strategy research: Findings from a systematic literature review. Tendencias y retos de investigación en estrategia de operaciones: hallazgos de una revisión sistemática de la literatura", *Management Letters/Cuadernos de Gestión*, vol. 22, nº 2, pp. 81-96. <https://doi.org/10.5295/cdg.211441na>
- Alfaro-Tanco, J.A.; Avella, L.; Moscoso, P. y Näslund, D. (2021): "An evaluation framework for the dual contribution of action research: Opportunities and challenges in the field of operations management", *International Journal of Qualitative Methods*, vol. 20, pp. 1-16. <https://doi.org/10.1177%2F16094069211017636>
- García, F.; Avella, L. y Valle, S. (2021): "Offshore manufacturing and firm innovation: The moderating role of technological capabilities", *European Journal of International Management*, vol. 15, nº 1, pp. 46-78. <https://doi.org/10.1504/ejim.2021.111926>
- Vázquez-Bustelo, D. y Avella, L. (2019): "The effectiveness of high-involvement work practices in manufacturing firms: Does context matter?", *Journal of Management & Organization*, vol. 25, nº 2, March, pp. 303-330. <https://doi.org/10.1017/jmo.2016.69>
- Avella, L. Valle, S. y García, F. (2015): "Offshoring de producción intermedia e innovación: ¿Afecta el modo de gobierno a la relación?", *Economía Industrial*, vol. 397, pp. 105-119.
- Valle, S.; García, F. y Avella, L. (2015): "Offshoring intermediate manufacturing: Boost or hindrance to firm innovation?", *Journal of International Management*, vol. 21, nº 2, June, pp. 117-134. <https://doi.org/10.1016/j.intman.2015.03.005>
- Avella, L. y Alfaro, J.A. (2014): "Spanish University business chairs used to increase the deployment of AR in operations management: A case study and analysis", *Action Research Journal*, vol. 12, nº 2, pp. 194-208. <https://doi.org/10.1177%2F1476750314528010>
- García, F.; Avella, L. y Fernández, E. (2012): "Learning from exporting: The moderating effect of technological capabilities", *International Business Review*, vol. 21, nº 6, pp. 1099-1111. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2011.12.001>
- Valle, S.; Avella, L. y García, F. (2011): "International modularity and offshoring in Spanish industry", *Modern Economy*, vol. 2, nº 4, pp. 680-690. DOI: <http://dx.doi.org/10.4236/me.2011.24076>
- Avella, L.; Vázquez-Bustelo, D. y Fernández, E. (2011): "Cumulative manufacturing capabilities: An extended model and new empirical evidence", *International Journal of Production Research*, vol. 49, nº 3, pp. 707-729. <https://doi.org/10.1080/00207540903460224>
- Avella, L. y Vázquez-Bustelo, D. (2010): "The multidimensional nature of production competence and additional evidence of its impact on business performance", *International Journal of Operations and Production Management*, vol. 30, nº 6, pp. 548-583. <https://doi.org/10.1108/01443571011046021>
- Vázquez-Bustelo, D.; Avella, L. y Fernández, E. (2007) "Agility drivers, enablers and outcomes: Empirical test of an integrated agile manufacturing model", *International Journal of Operations and Production Management*, vol. 27, nº 12, pp. 1303-1332. <https://doi.org/10.1108/01443570710835633>
- Vázquez-Bustelo, D. y Avella, L. (2006): "Agile manufacturing: Industrial case studies in Spain", *Technovation*, vol. 26, nº 10, pp. 1147-1161. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2005.11.006>
- Valle, S. y Avella, L. (2003): "Cross-functionality and leadership of the new product development teams", *European Journal of Innovation Management*, vol. 6, nº 1, pp. 32-47. <https://doi.org/10.1108/14601060310456319>
- Valle, S.; Fernández, E. y Avella, L. (2003): "New product development process: Strategic and organisational success factors", *International Journal of Manufacturing Technology and Management*, vol. 5, nº 3, pp. 197-209.

- Avella, L.; Fernández, E. y Vázquez, C.J. (2001): "Analysis of manufacturing strategy as an explanatory factor of competitiveness in the large Spanish industrial firm", *International Journal of Production Economics*, vol. 72, pp. 139-157. [https://doi.org/10.1016/S0925-5273\(00\)00099-2](https://doi.org/10.1016/S0925-5273(00)00099-2)
- Avella, L.; Fernández, E. y Vázquez, C.J. (1999): "The large Spanish industrial company: Strategies of the most competitive factories", *Omega. International Journal of Management Science*, vol. 27, pp. 497- 514. [https://doi.org/10.1016/S0305-0483\(98\)00073-5](https://doi.org/10.1016/S0305-0483(98)00073-5)
- Avella, L. (1999): "Focal points in manufacturing strategic planning in Spain: Comparison with American and other European manufacturers", *International Journal of Operations and Production Management*, vol. 19, nº 12, pp. 1292-1317. <https://doi.org/10.1108/01443579910294246>
- Avella, L.; Fernández, E. y Vázquez, C.J. (1999): "Proceso de planificación y contenido de la estrategia de producción", *Papeles de Economía Española*, vol. 78-79, pp. 160-189.
- Avella, L.; Fernández, E. y Vázquez, C.J. (1998): "Taxonomy of the manufacturing strategies of large Spanish industrial companies", *International Journal of Production Research*, vol. 36, nº 11, pp. 3113-3134. <https://doi.org/10.1080/002075498192328>

C.2. Participación en proyectos de I+D+i

1. Referencia: ECO2015-68257-R (MINECO/FEDER)
Título: Tendencias de Offshoring y Reshoring en la empresa industrial española: Influencia de la RSC y de las relaciones proveedor-cliente en la competitividad
Entidad financiadora: Ministerio de Economía y Competitividad y Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)
Investigador principal y entidad de afiliación: Beatriz Junquera Cimadevilla y Lucía Avella Camarero. Universidad de Oviedo.
2. Referencia: ECO2012-33204
Título: Proactividad medioambiental en las relaciones fabricante-cliente y resultado organizativo: Un análisis empírico
Entidad financiadora: Ministerio de Economía y Competitividad. Dirección General de Investigación Científica y Técnica
Investigador principal y entidad de afiliación: Esteban Fernández Sánchez. Universidad de Oviedo
3. Referencia: MICINN-09-ECO2009-08485
Título: Innovación organizativa y proactividad medioambiental: Un análisis empírico en la empresa industrial española
Entidad financiadora: Ministerio de Ciencia e Innovación. Dirección General de Investigación y Gestión del Plan Nacional de I+D+i
Investigador principal y entidad de afiliación: Esteban Fernández Sánchez. Universidad de Oviedo
4. Referencia: MEC-06-SEJ2006-04753
Título: Factor humano e innovación en la empresa española: Implicaciones para el logro de ventaja competitiva
Entidad financiadora: Ministerio de Educación y Ciencia
Investigador principal y entidad de afiliación: Esteban Fernández Sánchez. Universidad de Oviedo
5. Referencia: FC-05-IB-006
Título: El proceso innovador en la empresa industrial española: Factores estratégicos y organizativos de influencia
Entidad financiadora: Principado de Asturias
Investigador principal y entidad de afiliación: Esteban Fernández Sánchez. Universidad de Oviedo
6. Referencia: MCT-03-SEC-05238
Título: La refabricación y el cambio hacia una cadena de suministro circular como innovación ecológica impulsora de la competitividad empresarial a través de la recuperación del valor añadido de los productos
Entidad financiadora: Ministerio de Ciencia y Tecnología
Investigador principal y entidad de afiliación: Esteban Fernández Sánchez. Universidad de Oviedo.

C5. Participación en tareas de evaluación**a) Agencias de evaluación**

- Evaluadora, en diversas convocatorias, de las siguientes agencias (entre paréntesis, año en el que se realizó la primera evaluación): Agencia Nacional de Evaluación y Prospectiva-ANEP (2006), Agencia Andaluza de Evaluación-AGAE (2009) y Agencia para la Calidad del Sistema Universitario de Castilla y León-ACSUCYL (2010).
- Experto del área de Economía de la Subdirección General de Proyectos de Investigación del Ministerio de Economía y Competitividad (Plan Estatal 2013-2016) y 2014-2017).
- Experto del Programa Academia de Evaluación del Profesorado de ANECA (2015-2016).
- Miembro del Comité de Ciencias Sociales y Jurídicas II del Programa PEP de ANECA. (enero 2023-actualidad)

b) Revistas científicas

Referee, en gran parte de los casos de manera regular, de las siguientes revistas científicas (entre paréntesis año en el que se realizó la primera evaluación): Journal of Operations Management (1996), Revista Asturiana de Economía (1999), Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa (2000), Revista de Economía y Empresa (2002), International Journal of Production Research (2004), Universia Business Review (2004), Cuadernos de Economía y Dirección de la Empresa (2005), Omega. The International Journal of Management Science (2007), International Journal of Agile Systems and Management (2007), Revista de Estudios Regionales (2008), International Journal of Quality and Reliability Management (2009), International Journal of Operations and Production Management (2009), Management Research Review (2010), International Journal of Production Economics (2010), Journal of Manufacturing Technology Management (2011), Citrerevista (2013), Cuadernos de Gestión (2015), Production Planning & Control (2016), European Research on Management and Business Economics (formerly Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa) (2016), International Journal of Management Science and Engineering Management (2018), International Journal of Qualitative Methods (2019), International Journal of Lean Six Sigma (2023), Production & Manufacturing Research (2024), Operations Management Research (2024) y Working Papers on Operations Management (2024).

C6. Miembro de comités editoriales

- Editora Asociada de "Producción, Innovación y Tecnología" de *Universia Business Review*, UBR, de 2014 a 2016.

C7. Cargos de gestión

- Directora del Departamento de Administración de Empresas de la Universidad de Oviedo desde noviembre de 2024.
- Directora del Título Propio de la Universidad de Oviedo "Máster en Dirección de Operaciones y Lean 6 Sigma (Green Belt). Cursos 2015-2016 a 2021-2022.
- Vicedecana de Asuntos Económicos de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Oviedo, desde octubre de 2006 a junio de 2010.
- Directora de Área de Planificación del Vicerrectorado de Planificación y Coordinación de la Universidad de Oviedo, desde julio de 2000 a abril de 2002.